

## 2019年仲裁・ADRワークショップ 問題

1. ネゴランド国は、北半球にある人口約 6,000 万人の立憲民主制国家である。国土面積は約 40 万平方キロで、国土の大半は温帯湿潤気候に属し、四季がある。首都はネゴタウンであり、ネゴタウンの人口は約 500 万人である。一人当たり GDP は約 35,000 米ドルであり、第二次産業、第三次産業が発展している。特に、工業技術は世界最高水準であり、自動車、エレクトロニクス、IT、素材等の分野で、世界を代表する企業を有している。
2. ネゴランド国は、5 年前から異常気象に見舞われることが多くなっている。たとえば、5 年前までは夏の最高気温が摂氏 35 度を超えることは稀であったが、2016 年の夏は多くの都市で日中の最高気温が摂氏 37 度を上回るといった記録的な高温が続き、冬には普段は雪がない沿岸部でも大雪が降るといった状況であった。また、2017 年の夏も 2016 年と同様の猛暑で、ネゴタウンでは日中の最高気温が 39 度を上回る日が続いたが、2017 年の冬は記録的な暖冬であった。2 年続いての記録的な高温は、地球温暖化の影響であると言われている。
3. ネゴランド国では、2010 年に女子バスケットボールと男子バレーボールの世界大会が同時に実施された。この大会では、ネゴランド国代表チームがいずれも大活躍し、女子バスケットボールでは、優勝候補と目されていたアメリカを破って優勝し、また、男子バレーボールでも、優勝候補であったブラジルを破って優勝した。ネゴランド国では、それまでも国民のスポーツに対する関心は高かったが、この 2 つの世界大会が契機となって、国民のスポーツに対する関心が大きく高まり、テレビにおけるスポーツ中継が人気を博するようになった。また、自らスポーツをしたいと考える国民も増加し、スポーツクラブに通う人たちも増えてきている。
4. 2014 年、ネゴランド国政府は、広くスポーツに関する事項を所管する官庁として、新たにスポーツ庁を設置した。国民がスポーツを通じて健康を維持できれば医療費の削減に繋がること、ネゴランド国のスポーツの競技力を高めて国際大会等で良い成績を収めることができるようにすること、スポーツを産業として育成していくこと、が主要な目的である。スポーツ庁では、国家予算を投じて世界的なプロ・スポーツ選手の育成、競技人口の増加、指導者の育成などのプロジェクトを行っている。
5. アービトリア国はネゴランド国の隣国で、両国は長く友好関係を保っている。アービトリア国は、人口約 4,000 万人の立憲民主制国家である。国土面積は約 50 万平方キロメートルで、国土の大半は温帯湿潤気候に属し、四季がある。首都はアブアブであり、

アブアブの人口は 200 万人である。一人当たり GDP は約 35,000 米ドルであり、農業、製造業、観光業、サービス業等、幅広い産業が盛んである。アービトリア国では、国民のスポーツやエンターテインメントに関する関心が高く、多くの国民が趣味としてスポーツや音楽を挙げる。このような国民全体のスポーツに関する高い関心もあって、若い世代からスポーツで才能のある選手を育てる環境も整っており、たとえば、テニスやゴルフで世界を代表するようなプロ・スポーツ選手を数多く輩出している。スポーツ専門のケーブルテレビやインターネット配信プログラムも充実しており、こうしたケーブルテレビやプログラムを契約している世帯も多い。

6. ネゴランド国と同様、アービトリア国でも最近では異常気象が問題となっている。全国の主要都市のここ 3 年間の平均気温と過去 10 年間の平均気温を比較すると、ここ 3 年間の平均気温は 2 度高くなっている。2016 年の夏は首都アブアブで日中の最高気温が観測史上最高の摂氏 38 度を上回るといった事態があった。また、2017 年の夏も、首都アブアブをはじめとした複数の都市で最高気温が 35 度を上回った日が続くといった猛暑であり、猛暑のために体調を崩す人が続出するといった事態が生じた。
7. ネゴランド国とアービトリア国の地図は別添 1 の通りである。両国の間には時差はない。本問題との関係では、別添 1 に記載している以外の都市について考慮する必要はない。ネゴランド国の通貨はネゴ・リラ、アービトリア国の通貨はアブ・ドルである。本問題との関係では、1 ネゴ・リラ = 1 アブ・ドル = 1 米ドルと考えるものとし、通貨単位としては米ドルを用いるものとする。
8. レッド社は、ネゴランド国を代表する大企業であり、電気機器、建築、IT ソリューション、各種電子部品等を幅広く手掛けている。レッド社の概要は別添 2 の通りである。レッド社は、2000 年以降、同社の映像、空調、エレクトロニクス等の技術をスポーツ施設やトレーニング施設等に提供してきた。たとえば、ネゴランド国内や外国のスタジアムに、大型映像表示装置や音響装置、照明機器、空調機器等を提供したり、ネゴランド国スポーツ庁が運営するネゴランド国代表選手のトレーニング施設や、世界各国のプロフェッショナル・チーム、大学等に、同社の画像解析技術やセンサー技術を活用してアスリートの動きや体調等を分析する装置等を納品したりしている。
9. ネゴランド国では企業がプロ・スポーツのスポンサーとなって、自社の宣伝の一環として、スポーツ・チームを持つことが多い。レッド社もそのような企業のうちの一つであり、サッカー、バレーボール、バスケットボールについては、男女ともチームを有している。レッド社のチームは、いずれの種目でも、男女ともネゴランド国内の最上位のリーグに属しているが、特に、男子バレーボールと女子バスケットボールのチ

ームは、ここ 10 年、ネゴランド国リーグで常に優勝争いに絡む強豪チームであり、2010 年にネゴランド国で開催された世界大会でも、ネゴランド国チームの主力メンバーはレッド社チームの選手であった。レッド社のチームの好成績の理由の一つとしては、レッド社のチームは、レッド社のテクノロジーを詰め込んだトレーニング施設や分析装置等を活用できると考えられている。

10. ネゴランド国政府によるスポーツ庁の創設及びネゴランド国スポーツ庁による施策を踏まえ、スポーツの振興やスポーツ産業の発展が見込まれると考えたレッド社は、2015 年にスポーツ事業部を設立し、より本格的にスポーツ事業に取り組むこととなった。スポーツ事業部では、①映像・音響・空調等の技術のスポーツ施設等への提供、②画像解析技術やセンサー技術等を応用したアスリートの分析技術のトレーニング施設やチーム等への提供、③自社のスポーツクラブの活動をも活かした各種スポーツ・イベントの運営、スポンサーシップ、④映像・IT 技術や電気製品技術を応用したインターネットを通じたスポーツ大会の中継や映像の配信及びスポーツ観戦グッズ等の開発、を主な柱としている。こうしたスポーツ事業を推進するに際して、ネゴランド国スポーツ庁の主導によるプロジェクトに関与したり、スポーツ事業に関する様々な情報を得たりするうえでは、ネゴランド国スポーツ庁との関係は大変重要であることから、レッド社はネゴランド国スポーツ庁との関係をとっても重要視している。幸い、レッド社は自社のチームの活動等を通じて、ネゴランド国スポーツ庁と大変良い関係を築き、ネゴランド国スポーツ庁が主導するこれらのプロジェクトにも深く関わることができてきており、これによってレッド社の収益につながるような事業に関わる機会も増えてきている。
11. スポーツ事業部の業績は好調に推移した。2015 年から 2017 年にかけてのレッド社のスポーツ事業部の事業のうち、特に注目すべき事業は別添 2 に記載の通りである。2017 年 1 月には、同社の映像・音響・空調等の技術を最大限に盛り込んだ、屋根付き競技場であるレッド・スタジアムが完成した。レッド・スタジアムは、レッド社がネゴタウンに建設した最大収容人員が 4 万人の施設で、陸上競技、サッカー、ラグビー等に用いることができるほか、コンサートなどの各種イベントも行えるような設備も整っている。また、スタジアムには、同時通訳システムを完備した国際会議場や、ショッピングモールなども併設され、スポーツ・イベントやコンサートが開催されない場合でも収益を出せるよう計画されている。
12. ブルー社は、アービトリア国の企業で、プロ・アスリートのマネジメント、アスリートの育成、スポーツ関係のケーブルテレビ、インターネット配信、スポーツ・イベントの企画・運営等を手掛けている。ブルー社の概要は別添 3 の通りである。ブルー社

は、アービトリア国のみならず、世界各国の有名プロ・アスリート 500 名余りとマネジメント契約を締結し、アスリートに代わって大会、イベント、CM 等への参加等に関する契約を取り仕切っている。もともと、ゴルフからスタートしたが、現在では、テニス、バレーボール、バスケットボール、サッカー、野球などのプロ・アスリートのマネジメントを広く手掛けており、選手を代理して様々な契約を行っている。また、ブルー社自体が契約の主体となってブルー社がマネジメントするアスリートのイベントや大会への派遣を行うこともある。ブルー社はネゴランド国には施設や事務所は有していない。

13. ブルー社は、首都アブアブの郊外にブルー・ビレッジと呼ばれる広大な施設を有している。ブルー・ビレッジには、ゴルフコースやゴルフ練習場、テニスコート 50 面、サッカー・フィールド 10 面、野球場、プール 3 つ、バレーボール専用体育館、バスケットボール専用体育館、多目的体育館 5 棟、トレーニング・ルーム 5 か所、観客席 5,000 人規模のスタジアム（陸上競技、サッカー等に利用可能）、宿泊設備等があり、ブルー社と契約したプロ・アスリートの練習や、若手アスリートの育成などに利用されている。
14. ブルー社は、ブルー・スポーツ・アカデミー（BSA）と呼ばれる若手アスリートの育成のためのトレーニング機関を有している。BSA では、ブルー・ビレッジの施設において、一流のコーチ陣の指導を受けることができる。授業料は最低でも年 3 万米ドルかかるが、優秀な選手については特待生制度があり、授業料が免除される。BSA を卒業してプロとして活躍している選手は数多く、女子テニスの国際大会での優勝経験豊富なプロ・テニス・プレーヤーのマーガレット・ウィリアムスや、男子ゴルフの国際ツアーにおける賞金王争いの常連であるジャック・タイガー、陸上競技男子 100 メートルの世界的スターであるカール・ボルト、水泳女子で自由形・バタフライ・メドレーで世界をリードしているサラ・ホッサー、男子バスケットボールのスター選手であるレブロン・ジョーダンなどは、いずれもアービトリア国の選手で、若いころから BSA に通って英才教育を受けて世界トップに上り詰めた選手たちであり、現在はブルー社とマネジメント契約を締結している。
15. また、ブルー社は、アービトリア国においてスポーツ専門のケーブルテレビ・チャンネルである「ブルーTV」を運営している。アービトリア国民がスポーツ好きであることもあって、アービトリア国の世帯の約 50% が加入している。また、2015 年からは、ブルーTV のインターネット配信サービスも始め、アービトリア国外の契約者も増加している。

16. さらに、ブルー社は、スポーツ・イベントの企画や運営も行っている。ブルー社が単独で行っているイベントとして有名なものは、ブルー社の契約アスリートが小学生・中学生・高校生を指導し、一緒に競技を楽しむイベントである「ブルー・フェスタ」であり、年2回、ブルー・ビレッジで開催されている。また、ブルー社は、国内外の様々な団体と共同してイベントや大会を運営したり、各種大会の組織委員会から委託を受けてイベントの企画・運営を行ったり、サポートしたりするというビジネスも行っている。ブルー社は、これまで数多くのイベントを成功させてきており、イベント企画・運営能力は、国際的にも一流と定評がある。
17. レッド社とブルー社は、2012 年から取引を行っている。このきっかけとなったのは、2010 年の男子バレーボール、女子バスケットボールの世界大会におけるネゴランド国チームの活躍である。ブルー社は、レッド社の選手を主力とするネゴランド国チームの活躍の背景には、レッド社のテクノロジーを活かしたトレーニング施設と分析技術があると考え、レッド社に対して、同社のテクノロジーをブルー・ビレッジにも提供してもらいたいと考えた。
18. 2011 年 3 月 1 日、ブルー社のブルー・ビレッジの責任者であるサファイアと担当者であるルビーが、レッド社を訪問し、映像事業部の責任者であるスワンとセンサー事業部の責任者であるホークと面談した。
- サファイア：先日のバレーボール、バスケットボールの世界大会におけるネゴランド国チームの活躍には、貴社のテクノロジーが大きく貢献していると考えています。その後、私たちも当社なりにリサーチをして参りましたが、貴社のテクノロジーは世界的に最高水準にあると評価しています。当社では、トップ・アスリートのための施設であるブルー・ビレッジを運営していますが、これをぜひブルー・ビレッジに導入したいと考えています。
- スワン：ブルー・ビレッジのことは私たちも存じ上げています。とても素晴らしい施設であると聞いています。
- サファイア：有難うございます。施設の規模や環境については自信があります。ただ、選手のパフォーマンスを映像やセンサーで記録し、それを分析して技術の向上に役立てるテクノロジーの点では、最先端とは言えません。貴社のテクノロジーを導入することによって、ブルー・ビレッジを世界一のトレーニング施設にしたいと考えています。
- スワン：私たちの技術を評価していただき有難うございます。具体的にはどのような内容をお考えですか。
- ルビー：ゴルフ練習場、テニスコート 1 面、サッカー・フィールド 1 面、野球場、プール 1 か所、バレーボール専用体育館、多目的体育館各 1 か所、スタジアム、

トレーニング・ルーム 2 か所に、貴社の最新鋭の画像記録・再生装置と分析装置を設置したいと考えています。貴社がスポーツ用に開発された最新鋭の画像記録・再生装置である $\alpha$ シリーズは、3次元で立体的に超高感度・超高速撮影が可能で、速いスピードで動くアスリートやボール等の動きをクリアに記録し、その場ですぐ再生が可能であると理解しています。また、貴社のスポーツ用ウェアラブル・センサーと分析機器である $\beta$ シリーズは世界トップクラスで、センサーは超小型でアスリートの負担にならず、アスリートの動き、心理状態等を詳細に記録でき、分析できるものだとして理解しています。これらの最新機器を、導入することで、ブルー・ビレッジでのトレーニングをより効果的なものとし、選手のパフォーマンスの大幅改善につなげていきたいと考えています。

スワン：分かりました。 $\alpha$ シリーズと $\beta$ シリーズは、当社が2008年に最初のバージョンである $\alpha-1$ シリーズと $\beta-1$ シリーズを開発し、当社のバレーボール・チームやバスケットボール・チームも活用しました。その後、アスリートやコーチからのフィードバックを踏まえて継続的に改良しており、現在の最新機種は $\alpha-4$ シリーズと $\beta-4$ シリーズです。今後も改良していく予定です。 $\alpha-4$ シリーズも $\beta-4$ シリーズも、様々な競技に広く利用できます。

サファイア：それでは、最新のものを導入したいと思います。

スワン：分かりました。それでは、当社のスタッフを貴社のブルー・ビレッジに派遣いたしますので、詳細についてお打ち合わせをお願いします。

19. 2011年3月1日の打合せを踏まえ、2011年4月1日にレッド社のスワン、ホークをはじめとするスタッフ5名が、ブルー・ビレッジを訪れた。実際にブルー・ビレッジを見学した後、レッド社のスワン、ホークと、ブルー社のサファイア、ルビーとの間で、以下のような内容の面談がなされた。

スワン：施設を拝見し、また、関係者の方々のお話をお聞かせいただき、有難うございました。大変立派な施設ですね。いずれの施設についても、当社の製品をご利用いただければと思います。プール以外については、当社の $\alpha-4$ シリーズと $\beta-4$ シリーズをそのまま利用できると思います。

ルビー：プールについては、何か問題があるのですか。

スワン：水中で動くアスリートの情報を記録するには、カメラ及びセンサーを防水にするなど、水中に適した製品設計とする必要があるのです。この点では、当社はまだ満足できるレベルにありません。世界最先端という点では、ネゴランド国のイエロー社がベストです。以前、ネゴランド国内のスポーツ施設に当社の $\alpha-3$ シリーズと $\beta-3$ シリーズを導入した際には、イエロー社が開発した防水ゴム、水中カメラ及び水中センサーと当社の $\alpha-3$ シリーズ及び $\beta-3$ シリーズを組み合わせ提供しました。大変よく機能しており、 $\alpha-4$ シリーズや $\beta-4$ シリーズも、イエ

ロー社製品と組み合わせることで同様に機能すると思います。イエロー社は、従業員が30名くらいと規模は大きくないのですが、その技術水準は大変優れています。イエロー社の社長は当社の社長の大学時代の友人であり、当社はこれまでも色々と仕事をお願いしていますが、その仕事振りは大変しっかりしており、信頼できる会社です。

サファイア：そうですか。プールについては、ぜひ導入したいと考えています。当社は心当たりがないので、イエロー社さんを紹介していただくことは可能ですか。

ホーク：もちろんです。

サファイア：それでは、2012年1月から本格利用するというので、契約をお願いします。

スワン：ぜひ宜しくお願いします。

ルビー：ところで、今後更に改良するとのことでしたが、そのような場合にはその都度全体を買い換えないといけないのですか。

スワン：いいえ。改良といっても、機械本体の仕様を大きく変更したり新たなソフトウェアを導入したりする場合がありますが、多くは、一部の部品を改良する、センサーを少し交換する、プログラムをマイナー・チェンジするといったようなものです。α-3シリーズとβ-3シリーズを開発した際には、基本的な設計を見直し、機械本体の仕様も大きく変更して大幅な性能アップを実現した大掛かりな変更を行いました。このときは新たに全体を買い換えていただく必要がありましたが、当面は、機械本体の大掛かりな変更というよりも、部品やプログラムの改良などで性能を上げていけるのではないかと考えています。

サファイア：これらの改良は無料なのですか。

スワン：メンテナンス契約を締結していただいている先については、部品交換やプログラムの改良は無料です。メンテナンス契約を締結していない場合、保証期間である3年間は、バグの修正などの必要最低限の改良に無料で対応いたしますが、それ以外の交換等については相当の費用が掛かります。いずれにしても、大掛かりな変更については別途費用をお支払いいただきます。多くのお客様がメンテナンス契約と一緒に締結していただいています。メンテナンス契約は、1年ごとの更新になっています。

サファイア：分かりました。先ほど仰った、一部の部品を改良する、センサーを少し交換する、プログラムをマイナー・チェンジするといったような場合は、メンテナンス契約に含まれるのですか。

ホーク：はい。そのようなものであれば、メンテナンス契約の一部として対応します。

サファイア：それでは、当社もメンテナンス契約を締結するようにしたいと思います。そうすると、α-4シリーズとβ-4シリーズの売買契約と、メンテナンス契約

を締結することになりますね。

ホーク：そうですね。

サファイア：価格は幾らですか。

スワン： $\alpha$ -4シリーズと $\beta$ -4シリーズの合計価格は1か所あたり1,000万米ドルです。プールの分については、これにイエロー社さんの製品の価格がプラスされますが、50万米ドル程度だと思います。メンテナンス契約は、 $\alpha$ シリーズ、 $\beta$ シリーズそれぞれ1年当たり100万米ドルです。

サファイア：イエロー社さんの分を含めて総額1,000万米ドルにさせていただきませんか。あと、メンテナンス契約は、もう少し安くなりませんか。

スワン：メンテナンス契約の値引きは難しいですが、 $\alpha$ シリーズと $\beta$ シリーズについては、今回、まとめて10か所に導入していただけるということで、特別に、イエロー社さんの製品分も含めて1,000万米ドルとなるようにしたいと思います。

サファイア：では、それをお願いします。

20. 2011年4月1日の面談を受けて、4月15日にはレッド社のスワン、ホークとブルー社のルビーがイエロー社を訪問し、イエロー社の社長であるオレンジと面談した。

ルビー：今度、当社でレッド社さんの $\alpha$ シリーズと $\beta$ シリーズを導入することになったのですが、プールでの利用については、御社の技術が必要であり、ベストであると伺いました。

オレンジ：はい。当社の製品の品質には自信があります。レッド社さんとの相性も抜群です。ご安心ください。責任をもって期日までに納品いたします。

スワン：イエロー社さんからブルー社さんにゴムやカメラ等を納品していただき、それを現地で $\alpha$ シリーズ、 $\beta$ シリーズと組み合わせたうえで、ブルー・ビレッジに取り付けるのと、当社の方に納品していただき、それをネゴランドの工場では $\alpha$ シリーズ、 $\beta$ シリーズと組み合わせたうえで、ブルー・ビレッジに納品するのと、どちらがいいでしょう。

オレンジ：当社としては、うちのスタッフをアービトリアまで行かせるのは負担が大きいので、ネゴランドの工場に納品し、そこでうちとレッド社さんの技術者で組み合わせたうえで、レッド社さんにブルー社に納品していただくのがよいです。

ホーク：ブルー社さんとしても、それでよいですか。

ルビー：それで結構です。契約は三者間契約で宜しいですか。

オレンジ：結構です。

スワン：結構です。では、詳細については、法務部に詰めてもらいましょう。

オレンジ：当社には法務部はありませんから、私が直接担当します。



21. 2011年4月15日のイエロー社との面談を終え、レッド社とブルー社、そして、プール用の設備についてはイエロー社も交えて、契約締結作業が進められた。契約書は、レッド社がドラフトを作成し、ブルー社の法務部、イエロー社のオレンジがそのドラフトを検討した。ブルー社からは、万一、製品が提供されなかったり、メンテナンスがなされなかったりした場合には、当社として損害を被ることになるが、その損害額の具体的な証明はなかなか難しいので、損害賠償の予約を入れたい、との提案がなされた。イエロー社はこの提案を拒否したが、レッド社はこの提案を受け入れた。イエロー社からドラフトの修正を求めることはなかった。こうして締結された製品の引渡しに関する契約が、別添4である。

22. 2011年12月、予定通りに $\alpha$ -4シリーズと $\beta$ -4シリーズがブルー・ビレッジに導入された。同月にはレッド社とブルー社との間で別添5のメンテナンス契約が締結され、2012年1月から利用が開始された。 $\alpha$ -4シリーズと $\beta$ -4シリーズは、アスリート、コーチ達に大変好評であり、大いに活用された。ブルー・ビレッジにおける効果的なトレーニングの結果、前年に比べて成績を上げるアスリートが続出した。2012年12月、ブルー社のサファイアがレッド社の本社を訪れて、 $\alpha$ -4シリーズと $\beta$ -4シリーズの成果について伝えた。

サファイア： $\alpha$ -4シリーズと $\beta$ -4シリーズは、予想以上の効果を上げています。本当に導入して良かったと思います。

スワン：それは良かったです。

サファイア：継続的に利用していきたいと思います。そこで1つ提案があるのですが、貴社のスタッフの方にブルー・ビレッジに来ていただき、アスリートやコーチの意見などを聞いていただければ、バージョン・アップの参考になるのではないかと思います。それを活用してより改良していただければ、当社としても嬉しく思います。また、ゴルフやテニス専用の $\alpha$ シリーズ・ $\beta$ シリーズも開発していただければと思います。

スワン：それは魅力的なご提案です。以前から、利用者の方のフィードバックやデータ収集はネゴランド国内の導入先の協力を得て、当社のクラブのアスリートなどを対象に行ってきましたが、貴社のブルー・ビレッジには世界中から一流のアスリートや、可能性のある若手が集まっていますので、貴社にご協力いただけるのであれば、収集できるフィードバックやデータの質も量も格段に上がります。

サファイア：その代わりと言っては何なのですが、当社のフィードバックやデータを利用してバージョン・アップしたものについては、大掛かりな変更であっても当社に提供することを約束していただけますでしょうか。

ホーク：それはなかなか難しいですね。バージョン・アップするときには、貴社のフィードバックやデータ以外のデータ等も参考にしますし、他のお客様との関係

もありますし。

サファイア：単にブルー・ビレッジでデータを収集して頂くだけでなく、当社が独自に収集・分析しているデータなどを提供し、性能の向上に積極的に協力することも可能だと思います。

スワン：それは大変魅力的なご提案です。

サファイア：それでは、そういうことにさせてください。覚書を作成しましょう。

以上のやり取りを経て、レッド社とブルー社との間で、2013年1月、別添6の覚書が締結された。

23. 2013年3月から、レッド社のスタッフが頻繁にブルー・ビレッジを訪問し、 $\alpha$ シリーズ、 $\beta$ シリーズについてのフィードバックをアスリートやコーチから得たり、 $\alpha$ シリーズや $\beta$ シリーズのデータ内容を確認したりする作業を行うと共に、複数回にわたってデータ分析についてブルー社の担当者との協議も行われた。2015年1月には、 $\alpha$ -5シリーズ、 $\beta$ -5シリーズが製作され、ブルー社に提供された。 $\alpha$ -5シリーズ、 $\beta$ -5シリーズの特長は、プログラムの改良により、 $\alpha$ -4シリーズ、 $\beta$ -4シリーズよりも、画像処理が容易となり、データの分析ツールも豊富になった結果、アスリートにより多くの情報提供を行うことが可能になるといった点であった。こういった分析ツールが有効かという検討にあたっては、ブルー・ビレッジで得られたフィードバックやデータが活用されている。 $\alpha$ -5シリーズ、 $\beta$ -5シリーズはブルー・ビレッジのアスリートやコーチ達に大変好評であった。
24. レッド社は、2015年以降もブルー・ビレッジでのフィードバックやデータ収集やブルー社との検討を継続した。2015年1月以降は、レッド社のスタッフ2名がブルー・ビレッジに常駐し、フィードバックやデータ収集に加え、選手や指導者に対する利用指導も行うようになった。2016年8月には、 $\alpha$ -6シリーズ、 $\beta$ -6シリーズが開発され、ブルー社に提供された。 $\alpha$ -6シリーズでは、画像処理ソフトの改良により、より繊細な画像データが得られるようになった。また、 $\beta$ -6シリーズでは、AIがセンサーで得られたデータを分析して、選手のウィーク・ポイントや強化すべきポイントを指摘するという新しい機能が付け加わっている。この機能は、AIが、センサーを経由して取得したデータの分析処理を、ストレージに蓄積されたデータを参照しながら行うため、より多くの選手のサンプルデータの蓄積によりその効果が増大することになっており、そのためにブルー・ビレッジで練習を行う選手のデータが利用された。この $\alpha$ -6シリーズ、 $\beta$ -6シリーズも、ブルー・ビレッジのアスリート、コーチ達に大変好評であり、アスリートたちのパフォーマンスの向上に役立てられた。なお、 $\alpha$ -5シリーズ、 $\beta$ -5シリーズや、 $\alpha$ -6シリーズ、 $\beta$ -6シリーズの提供に際しては、イエロー社からの新製品の提供はなかった。また、 $\alpha$ -6シリーズ及び $\beta$ -6シリーズの開発が完了した後も、

ブルー・ビレッジには引き続きレッド社のスタッフ 2 名が常駐し、 $\alpha$ -6 シリーズや  $\beta$ -6 シリーズについてのフィードバックやデータを入手していた。

25. 2017 年 6 月には、ブルー社から水泳プール用の  $\alpha$ -6 型、 $\beta$ -6 型のバージョン・アップに対する具体的な要望がなされた。具体的には、 $\alpha$ -6 型と  $\beta$ -6 型は、水の状態や温度によって、映像やセンサーに微妙なズレが生じることが明らかとなった。ブルー社では、100 分の 1 秒を競う水泳競技において、より高みを目指すため、こうしたズレを解消する最新鋭の機器を提供して欲しいと考えた。ブルー社が、ブルー・ビレッジに駐在していたレッド社のスタッフに相談したところ、水中カメラと水中センサーの問題であるので、イエロー社に相談して欲しいということであった。そこで、ブルー社のルビーがネゴランド国のイエロー社を訪問し、オレンジと面談した。

オレンジ：お問い合わせいただいた件について、予め検討しておきました。いいタイミングです。ちょうど、我が社で最新型的水中カメラと水中センサーを開発したところです。今まで、社内の極秘プロジェクトとして進めてきました。この最新型的水中カメラと水中センサーを利用することで、貴社が懸念されている問題は完全に解消されます。このカメラとセンサーは世界一の品質であることに自信を持っています。少し値は張りますが。世界一を目指す貴社の施設にとっては、採用する価値のあるものだと思います。 $\alpha$ -6 シリーズや  $\beta$ -6 シリーズとの互換性も問題ありません。

ルビー：そうですか。それは大変魅力的です。当社としては、世界一の性能にこだわりたいと思いますので、ぜひ性能をテストさせてください。

26. 上記のやり取りを経て、ブルー社は、オレンジに依頼し、ブルー・ビレッジに新型水中カメラと水中センサーを持ってきてもらい、ブルー・ビレッジでイエロー社の新型水中カメラと水中センサーのテストを行った。

サファイア：貴社の新型水中カメラと新型水中センサーの性能には大いに満足しました。水泳は 2018 年から 2020 年にかけての当社の注力種目の 1 つなので、ぜひ導入したいと思います。価格はいくらですか。

オレンジ：セットで 300 万米ドルです。

サファイア：分かりました。納品はいつ可能ですか。

オレンジ：8 月下旬には可能です。

サファイア：そうですか。ぜひ 8 月下旬に納品していただきたいと思いますが、当社の今年の設備予算はほぼ使い切っている状況なので、来年度の支払いにできませんか。

オレンジ：それは苦しいですね。当社では翌月末の支払をお願いしています。

サファイア：支払期日を 2018 年 1 月にしていただければ、300 万米ドルで

の購入をお約束します。難しいのであれば、この話はなかったことにせざるを得ません。

オレンジ：分かりました。仕方ないですね。あと、この新型水中カメラと新型水中センサーは、2か月に一回程度の定期的なメンテナンスが必要です。特殊な技術を使って製造されていますので、当社のスタッフでなければメンテナンスできません。メンテナンス費用として、年3万米ドルをお支払いいただけますでしょうか。

サファイア：メンテナンス契約は必須ということでしょうか。

オレンジ：メンテナンスは必須です。機器は高性能なのですが、その分、メンテナンスを怠ると、すぐに調子が悪くなってしまいます。これらの機器の導入にあたってメンテナンス契約は一体のものとお考え下さい。

サファイア：メンテナンス費用もかかるならば、製品の金額を250万米ドルに引き下げていただけませんか。

オレンジ：支払いを来年の1月まで待つのですから、値引きは難しいですね。

サファイア：分かりました。それでは、納期は8月下旬とし、代金は300万米ドル、加えて、3年間のメンテナンス契約を締結する、ということでしょうか。

オレンジ：結構です。契約書は当社の方で用意します。

27. 以上のやりとりを経て、イエロー社とブルー社との間で別添7契約が締結された。なお、上記のやり取りの内容や契約の内容については、ブルー社からレッド社に対して説明がなされた。イエロー社の新製品は予定通り8月下旬に納品され、イエロー社とレッド社のスタッフがブルー・ビレッジのプールに設置されている $\alpha$ -6シリーズ、 $\beta$ -6シリーズのカメラとセンサーの交換作業を行った。レッド社は、通常のメンテナンス作業の一部として、この作業を行った。新型カメラと新型センサーは、大いにその威力を発揮し、ブルー社は大いに満足していた。
  
28. 2017年9月、イエロー社からレッド社に対して、300万米ドルを3か月間、融資してもらえないかとの依頼があった。イエロー社によれば、これは運転資金で、ブルー社に対して販売した水中カメラと水中センサーの支払いが2018年1月まで行われなことから、資金繰りがタイトになったためのものとのことである。2017年6月にブルー社と契約した時点では、何とかかなると思っていたが、思ったよりも他の支払いが嵩み、苦しくなったとのことであった。イエロー社によれば、11月末には別の案件での入金があるので、それで返済できるとのことであった。取引銀行に相談したが、既に銀行の与信限度の上限まで貸しており、これ以上は難しいとの返事であったとのことである。イエロー社からは、担保として、イエロー社がブルー社に対して有する300万米ドルの債権を差し入れるとの条件が提示された。レッド社は、イエロー社は信頼できる会社であること、3か月という短期であること、また、ブルー社宛の300万米ドルの

債権を担保にもらえるのであれば、万が一、イエロー社が返済できなかった場合であっても回収が見込めること、から、2017年10月1日、弁済期を2017年12月末とするイエロー社宛の融資を行った。同日、イエロー社はブルー社に対して、ブルー社宛の債権をレッド社からの借り入れの担保として譲渡した旨の事実を通知した。この通知を受領したブルー社のサファイアからレッド社のスワンに対して、10月3日に電話があり、以下のようなやりとりがなされた。

サファイア：イエロー社から債権譲渡の通知を受領しました。レッド社がイエロー社に対して融資をする必要があるというのは、イエロー社の業況に問題があるということでしょうか。新しいカメラとセンサーは、定期的なメンテナンスが必須で、メンテナンス契約とワンセットで導入したものです。イエロー社に何かあって、メンテナンスがなされなくなると困ります

スワン：イエロー社に対する融資は短期の運転資金についてのものです。つまり、貴社の売買代金の支払いが2018年1月末になったことに伴うものであり、業況が悪化しているとは聞いていません。当社にとってイエロー社は重要なパートナーであり、 $\alpha$ シリーズや $\beta$ シリーズの機能のためにも必要な存在ですので、適切なメンテナンスが維持されるよう全力でサポートしたいと考えています。当社内の規定では担保が必要であったため、担保として売買代金債権を提供していただきましたが、担保権実行といったようなことにはならないと思います。

サファイア：分かりました。それでは、心配しなくてよいということですね。

スワン：はい。宜しくお願いします。

29. しかし、2018年1月5日、イエロー社について破産手続が開始された。原因は、別案件の取引先が倒産した結果、2017年11月末に予定されていた予定していた入金がなされず、資金繰りがショートしたためであった。この間、2017年12月15日にはイエロー社からレッド社に対して無担保で300万米ドルを至急融資して欲しいとの依頼があったが、レッド社は急にそのような融資をすることはできないとして断っていた。イエロー社の破産の結果、レッド社のイエロー社に対する300万米ドルの融資は返済されず、レッド社はイエロー社宛の融資の担保として取得していたイエロー社のブルー社宛債権について担保権を実行する旨の通知をイエロー社の破産管財人及びブルー社に対して行った。このレッド社の担保権の設定並びに担保権の実行については、ネゴランド国やアービトリア国の破産法や担保法上、その有効性が認められることについて争いはない。なお、イエロー社が資金繰りに窮した結果、11月に予定されていたイエロー社の新型水中カメラと新型水中センサーのメンテナンスが行われなかったため、その機能が低下し、12月初旬頃からは、以前の水中カメラと水中センサーの方を利用するほうがよい、といった状況になった。この結果、ブルー社はイエロー社に対して、12月14日、別添7契約を解除する旨の通知を送付した。

30. 2017年8月、レッド社が開発を行っていたβ-7シリーズが完成した。β-7シリーズは、プログラムを大幅に改良し、物理的なセンサーをアスリートに装着することなく、アスリートの動き、体調、心理状態等のデータを読み取り、リアルタイムでデータやAIによる分析結果をPCやモバイル・デバイスに送信する機能を備えるものであり、たとえば、試合中の自分の選手の調子を分析するのみならず、相手の選手の調子やウィーク・ポイントなどを見抜き、予め個別の競技特性に応じたセッティングをしておくことによって、どこを攻めれば有効かを監督、コーチ、アナリストなどが持っているデバイスに送信する機能を備えたことが最大の特徴である。ネゴランド国スポーツ庁は、国際大会におけるネゴランド代表チームの競技力を高めるためには、データ分析力を高めることが必須であり、そのためには、物理的なセンサーをアスリートに装着しなくてもデータを収集できる高性能の機器が有効であると考えており、レッド社に対して度々、そうしたセンサーの開発を求めていた。また、β-7シリーズは既存の機器を用いてもかかる機能が発揮されるが、新機能のカメラとモーション・センサーを取り付けることによりその機能がフルに発揮され、ボール・ゲームのようにリアルタイムで相手を分析することが求められるような競技では特にその威力を発揮する。このβ-7シリーズは、β-6シリーズをベースとして、レッド社の自社クラブやネゴランド国内の提供先で活動するアスリートに実験に協力してもらいながらレッド社が開発した技術をβ-6シリーズに組み込むことにより完成した。ブルー・ビレッジにおいてレッド社が入手したα-6シリーズやβ-6シリーズについてのフィードバックやデータは、β-6シリーズに発見されていた幾つかのバグの解消や、分析結果を示す画面のデザインや文字の色の改良による画面の見やすさの向上には利用されたが、β-7シリーズの開発にあたり、それ以外の改良に使われることはなかった。これまでのところ、レッド社がβ-7を提供したのは、ネゴランド国スポーツ庁のみである。
31. β-7シリーズが完成したことを知ったブルー社は、レッド社に対して、このβ-7シリーズについても、過去のβ-5シリーズやβ-6シリーズと同じように、ブルー社に提供してくれるよう求めた。しかし、レッド社はこれを拒否した。このため、2018年1月15日、レッド社のホークとブルー社のサファイアとの間で以下のような面談がなされた。
- サファイア：なぜ、β-7シリーズを供給していただけないのでしょうか。
- ホーク：これは、ネゴランド国スポーツ庁の指導によります。ご案内のとおり、2018年には、ネゴランド国でバレーボール、バスケットボール、バドミントンの国際大会が開催されますし、2020年の東京オリンピックに向けてネゴランド国スポーツ庁は代表チームの強化に力を入れています。ネゴランド国スポーツ庁は、こうした大会でネゴランド国代表チームが優勝することによって、国民のスポーツへ

の関心を大いに高めたいと考えています。そのため、開発中の段階から既に、このβ-7シリーズが海外のチームに流出することは避けて欲しいという指導があったのです。実際、このβ-7シリーズは大変強力な武器になるもので、スポーツ庁の指導も無理もないことのように感じています。

サファイア：しかし、貴社と当社との間の契約では、貴社はαシリーズ、βシリーズのバージョン・アップの際には、当社に提供する必要はあるはずです。

ホーク：このβ-7シリーズは、当社が独自に開発したものであるもので、貴社に提供する必要はないと思います。

サファイア：そうは思いません。β-7シリーズは、β-6シリーズがなければ開発できなかったものであり、また当社が提供したデータやフィードバックも活用されているはずです。また、貴社はαシリーズとβシリーズのバージョン・アップがなされた際には、当社に対して新しいバージョンを提供する義務があります。

ホーク：このβ-7シリーズは、機械本体の大掛かりな変更であって、無償でのバージョン・アップの対象外です。

サファイア：これまでも、βシリーズについては、新しいシリーズが出るたびにセンサー本体の取り換えやプログラムの改良もありましたが、いつも無償でのバージョン・アップの対象でした。なぜ、今回は違うのでしょうか。納得できません。

ホーク：性能が大幅にアップしており、β-7シリーズは、既存商品のバージョン・アップというよりも、別のレベルの製品だと考えています。

サファイア：仮にそうだとした場合でも、当社としては費用を支払いますので、β-7シリーズへのバージョン・アップを要求します。

ホーク：残念ながら、貴社にはβ-7シリーズの提供を求める権利はなく、当社がこれに応じるかどうかを判断できる立場にあるというのが当社の法務部の見解です。当社では、β-7シリーズはスポーツ庁以外には販売していません。スポーツ庁からは、もし、当社が指導に応じない場合には、このβ-7シリーズを輸出管理法上の輸出管理物品に指定するようネゴランド国の対外貿易省に働きかけ、貿易省の許可を必要とすることもありうるとの発言もありました。当社が無理に貴社にβ-7を提供しようとしたら、スポーツ庁との関係悪化は必至であり、貿易省によって輸出が差し止められる可能性も大です。輸出の差止命令に違反した場合には、当社に対して罰金が科される可能性もあります。

サファイア：どうしても、β-7シリーズを提供していただけない場合には、契約に基づき、損害賠償の請求をせざるを得ません。

ホーク：当社としては、当社の立場をご理解いただきたいと思いますが、法的な見解が異なるということであれば、仲裁で解決することもやむを得ないと思います。なお、万が一、損害賠償請求が認められることになれば、当社としては、当社がイエロー社から譲り受けた300万米ドルの債権で相殺します。

サファイア：イエロー社からの譲り受けた 300 万米ドルの債権についてですが、2017 年 11 月からイエロー社は当社とのメンテナンス契約を履行せず、その結果、新型水中カメラと水中センサーは使い物にならなくなってしまい、当社は 2017 年 12 月 14 日に契約を解除しました。したがって、当社には 300 万米ドルを支払う義務はありません。また、イエロー社との間の契約には仲裁合意はないので、そもそもそのような債権を仲裁で相殺に供することはできないはずです。

32. レッド社とブルー社との間では、交渉が行われたが、決着には至らなかった。1 月末には、もともとイエロー社が有しており、レッド社に譲渡された 300 万米ドルの債権の支払い期日が到来したが、ブルー社はレッド社に対する支払いを拒否した。それとともに、ブルー社はレッド社に対して、β-7 シリーズが提供されなかったことに対する損害賠償として 300 万米ドルの支払いを求めている。ブルー社はレッド社に対して別添 5 契約に定めるメンテナンス費用の支払いを継続して行っている。この事件を、「β 事件」という。
33. レッド社とブルー社との間には、もう一つの事件が生じている。それは、レッド社とブルー社が共同で企画したスポーツ・イベントに関するものである。2016 年 10 月、レッド社のスポーツ事業部長のスワローとブルー社の営業部長のダイヤモンドは、ネゴランド国とアービトリア国両国の国交 150 周年を祝うとともに、レッド・スタジアムのオープンと、ブルー・ビレッジの開設 20 周年を記念するため、両社の共同事業としてネゴランド国＝アービトリア国対抗戦を開催することを企画した。レッド社としては、この機会にレッド社のスポーツ事業やレッド・スタジアムの知名度をネゴランド国のみならず、隣国であるスポーツ大国のアービトリア国においても高めることによって、スポーツ事業の拡大に繋がりたいという思惑があった。一方、ブルー社としても、ネゴランド国におけるブルー・ビレッジの知名度をアップすることによって、ネゴランド国の優秀なアスリートにブルー・ビレッジを利用してもらい、また、ブルー社と契約してもらうことを狙っていた。
34. レッド社とブルー社は対抗戦イベントの準備を進めたが、規模が非常に大きく、両社のみで企画することに不安を感じた。そこで、この企画をネゴランド国スポーツ庁及びアービトリア国スポーツ省に持ち込んだところ、いずれも乗り気であり、この大会を後援することに同意した。更にネゴランド国スポーツ庁は、レッド社からの依頼を受け、一定の予算措置を検討することになった。レッド社とブルー社は、この大会を、「ネゴ・アブ・カップ」と名付けることとした。また、ネゴ・アブ・カップの内容については、以下の通り合意した。
- ①レッド社とブルー社は共同で運営委員会を組織すること。運営委員会には、双方の



- 会社から担当者を5名ずつ派遣し、ネゴ・アブ・カップの運営に当たらせること。
- ②運営に必要な費用は、レッド社、ブルー社が双方、折半して支出すること。但し、それぞれの競技の運営に要する費用については、当該競技がネゴランド国において行われる場合はレッド社が、アービトリア国において行われる場合はブルー社が負担すること。
  - ③開催する種目は、陸上競技、水泳、バレーボール、バスケットボール、ゴルフ、テニスであり、国別対抗の団体戦とする。
  - ④大会は2018年7月1日から7月22日の間に順次開催する。なお、いずれの種目についても、開催初日の前日に当該協議に参加する主力選手による記者会見を開催する。
  - ⑤陸上競技、水泳、テニスは、ネゴランド国のネゴタウンで開催すること。陸上競技の会場はレッド・スタジアム、水泳の会場は国立スイミング・センター、テニスの会場はネゴタウン・テニス・センターとすること。
  - ⑥バレーボール、バスケットボール、ゴルフは、アービトリア国のブルー・ビレッジで行うこと。
  - ⑦バレーボール、バスケットボールの大会には、レッド社のバレーボール・チーム、バスケットボール・チームが参加すること。男子バスケットボールの大会には、レブロン・ジョーダンが所属するブルー社が経営するプロ・バスケットボール・チームであるブルー・ロケッツも参加すること。
  - ⑧テニス、ゴルフ、陸上競技の大会には、ブルー社がマネジメントするマーガレット・ウィリアムス、ジャック・タイガー、カール・ボルトがそれぞれ参加すること。
  - ⑨チケットの販売は、ネゴランド国で開催される競技についてはレッド社、アービトリア国で開催される競技についてはブルー社がそれぞれ行い、売上げは販売した会社に帰属すること。
  - ⑩大会の様子は、ネゴランド国会場についてはレッド社が、アービトリア国会場についてはブルー社が撮影すること。撮影に要する費用はそれぞれが負担すること。
  - ⑪撮影した映像は、ネゴランド国ではレッド社が経営するインターネット配信プログラムを通じて配信し、アービトリア国ではブルー社が、自らのケーブルテレビ局で放映すること。レッド社及びブルー社は、全ての競技について配信又は放映を行うこと。
  - ⑫加えて、ネゴランド国及びアービトリア国の地上波のテレビ局に競技の放映権を販売すること。当該放映権の販売はブルー社が担当すること。放映による収益は、レッド社とブルー社で折半すること。
- 以上のような合意に基づき、レッド社とブルー社は別添8の契約を締結し、運営委員会を組織した。運営委員会は、ネゴ・アブ・カップに向けた準備を開始した。

35. 水泳競技については、当初、サラ・ホッサーは、別の競技会への参加が決まっていたため、ネゴ・アブ・カップには参加できない予定であったが、この別の競技会が中止となったため、ネゴ・アブ・カップに参加できることとなった。サラ・ホッサーは、期間中個人 4 種目と最終日のリレーにエントリーすることになった。但し、サラ・ホッサーから、ネゴ・アブ・カップの直前にロンドンで開催されている大会に出場しており、ロンドンからネゴタウンまでは約 12 時間のフライトとなるので、ファースト・クラスを手配して欲しいとの要望があった。そこで、ブルー社は運営委員会に対して別添 9 の通知を送付し、レッド社にも写しを送付した。これに対し、運営委員会からブルー社に宛てて別添 10 の通知が送付された。ブルー社は運営委員会に対し、「別添 10 の内容について了解した」旨のみ記載された電子メールを送付した。
36. レッド社とブルー社は、共同で記者会見を行い、ネゴ・アブ・カップの開催を発表した。その際には、国際的に著名な、レッド社のバレーボール・クラブやバスケットボール・クラブ、そして、マーガレット・ウィリアムス、ジャック・タイガー、カール・ボルト、サラ・ホッサーが参加することを大々的に宣伝した。ネゴランド国とアービトリア国の対抗戦という形が両国の国民の関心をひいたこともあって、ネゴランド国においても、アービトリア国においても、ネゴ・アブ・カップのチケットはあっという間に完売した。ネゴランド国とアービトリア国のテレビ局も大いに関心を示し、特に、有名チームやアスリートが登場する試合を中心に、放映権を購入した。ネゴランド国のインターネット配信は、視聴者が実際に視聴した分、料金を払うようなシステムであった。チケットが完売したことによる各種目の売上げと大会運営のための費用、及び、テレビ局と合意された放映権料収入は、以下の通りである。

(1,000 米ドル)

種目	開催日	チケット 売上	運営費用	放映権	チケット売上 +放映権販売 -運営費用
バレーボール	7/1-8	500	800	600	300
バスケットボール	7/3-8	750	1,300	1,000	450
テニス	7/8-15	750	1,200	1,000	550
ゴルフ	7/11-15	600	900	800	500
陸上	7/7-15	750	1,200	1,000	550
水泳	7/14-22	500	900	800	400

37. バレーボール、バスケットボール、ゴルフ、テニスに関する大会は何の問題もなく実施され、大きな成功を収めた。しかし、陸上競技と水泳に関しては、大きなトラブルが生じた。まず、陸上競技に出場予定であったカール・ボルトについて、2018 年 1 月

のアービトリア国アンチ・ドーピング機構による抜き打ちのドーピング検査の結果、禁止薬物が発見されたという問題である。ボルトは、ブルー社の職員である専属トレーナーの指導のもと、サプリメントを10種類使用していたが、そのうちの1つに禁止薬物が含まれていたことが判明したのであった。トレーナーは、サプリメントに禁止薬物が含まれていないかどうかのテストを行っていたが、10種全部については行わず、10種中、2, 3種についてのみテストを行っていたため、1種類のサプリに禁止薬物が含まれていたことに気が付かないまま、ボルトに提供したのであった。2018年4月16日、アービトリア国アンチ・ドーピング機構は、ボルトを4年間の資格停止処分としたが、ボルトは、サプリメントの摂取は、アービトリア国アンチ・ドーピング規程（内容は、世界アンチ・ドーピング規程と同一である）10.5.1.2項にいう「重大な過誤又は過失のないもの」であったと主張した。同項によれば、「重大な過誤又は過失のない」場合には、処分を譴責あるいは最長2年の資格停止まで軽減することができることとされている。

38. ブルー社は、本件をレッド社に報告し、2018年5月7日、以下のようなミーティングがなされた。

ダイヤモンド：本件については「重大な過誤又は過失」がないので資格停止期間はせいぜい1か月程度に軽減されるはずであり、アービトリア国スポーツ仲裁機構に処分の取消・軽減を求めて緊急仲裁を申し立てたところです。アービトリア国スポーツ仲裁機構の仲裁判断は、2週間程度で出るはずなので、ネゴ・アブ・カップへの出場には支障はありません。

スワロー：過誤や過失がなかったとしても、ドーピングはドーピングであり、ボルトの出場は難しいのではないのでしょうか。仲裁判断がどのようになるかも明らかではないし。

ダイヤモンド：仲裁判断で資格停止が1か月以下に短縮されるのは確実であると考えています。仲裁判断が出たあと、ボルトに記者会見をさせて、全くの過失はなかったことと今後はより注意して臨むことを説明してもらえばよいのではないのでしょうか。

スワロー：当社としては賛成できません。

ダイヤモンド：まずは仲裁判断が出るまで、様子を見てはどうでしょうか。

スワロー：近年のオリンピックにおいて、特定国による国ぐるみのドーピングが疑われ、複数の選手が実際に参加資格を失うなどの事態が生じており、公平な舞台でクリーンに行われるべきであるスポーツに対する国際的な信頼が揺らいでいます。ネゴ・アブ・カップの今後の発展のためにも、ドーピングに対する厳格な姿勢を示し、この時点でボルトの出場をキャンセルしたことを明らかにすべきです。代替りの選手を探す必要もあります。仲裁判断が出て、ボルトが出場できなくなつてから、代替りの選手を手配するのは困難である可能性が高いです。

ダイヤモンド：代わりの選手に心当たりがあるのですか。

スワロー：今から大至急探します。

ダイヤモンド：当社としては、反対ですが、ネゴランド国で開催される陸上競技についてのことなので、貴社の判断を尊重します。

以上のやり取りを経て、レッド社はボルトの出場の取りやめを公表した。その後、アービトリア国スポーツ仲裁機構は、ブルー社の予想通り、ボルトの主張を認め、1 か月間の資格停止処分（起算日はアービトリア国アンチ・ドーピング機構による処分日である 2018 年 4 月 16 日である）と資格停止期間を大幅に短縮するとの仲裁判断を出した。証拠調べの一環として、仲裁廷がボルトの求めたサプリメントの分析を外国の分析機関に依頼したところ、時間がかかったため、仲裁判断が出されたのは、ネゴ・アブ・カップの 2 週間前であった。

39. 水泳でも、サラ・ホッサーが欠場した。運営委員会は、ホッサーに対して、運営委員会においてフライトを手配してあるので、前の大会が終わったら直接空港に向かってほしい、と連絡していた。運営委員会ではブルー社から派遣されたスタッフであるエメラルドがこのフライトの手配の責任者であった。エメラルドは、ロンドンを 7 月 11 日 19:00 に出発し、翌日 16:00 にネゴタウンに到着する飛行機（日時はいずれも現地時間）のチケットを手配したが、うっかりしてエコノミー・クラスを予約してしまっていた。ホッサーは、空港で初めて、自分の航空券がファースト・クラスではなく、エコノミー・クラスであることに気が付いた。ホッサーは、急ぎエメラルドに連絡を取ったが、エメラルドから、このフライトは既に満席であり、またロンドンからネゴタウンに向かう他の飛行機も（乗り継ぎ便も含め）手配ができないということを告げられた。ホッサーは、エコノミー・クラスの手配しかなされていなかったことに腹を立て、この飛行機に搭乗しないことにし、エメラルドにその旨告げた。エメラルドは、ホッサーに謝罪し、あらためてファースト・クラスを手配したが、結局手配できたのは翌々日（7 月 13 日）の同時刻発のフライトであった。ところが、この日の夜、アイスランドの火山が噴火したため、ロンドンの全空港を含め周辺の国際空港が全て閉鎖され、再開の見込みが立たなくなった。このため、ホッサーはネゴ・アブ・カップへの参加を諦め、エメラルドにその旨連絡した。エメラルドは、火山の噴火の影響でホッサーがネゴ・アブ・カップに参加できなくなったと運営委員会に通知し、運営委員会からレッド社に対して通知がなされた。なお、噴火は 7 月 17 日には収束し、18 日からは空港が再開されている。
40. ボルト及びホッサーの欠場が決まると、既にチケットを購入していた観客から、運営委員会に対してチケットの払戻しを求める声が相次いだ。そこでレッド社が顧問弁護士に相談したところ、以下の回答を得た。

- ① チケット販売における広告において、ボルトやホッサーが出場することを大きく宣伝していたのであれば、当該選手の欠場が決まった場合、チケットの払戻しに応じなければならない可能性がある。
- ② なお、ポスターやチケットにおいて、これらの選手が参加できなくなる可能性について注記していた場合には、払戻しの義務は発生しない。
- ③ ネゴランド国の消費者法上、消費者はかかる場合に集団訴訟を提起することができる。
- ④ 本件の事情下において払戻しに応じなければならないかどうかについては明確ではない部分があり、仮に訴訟が提起されたとしても争えば勝てる可能性がある。
- ⑤ しかしながら、レッド社のレピュテーション・リスクという観点からは、争うのではなく、払戻しに応じるのが賢明だと思う。

なお、大会のポスターやチケットにはかかる注記が行われていなかったが、これはレッド社とブルー社との契約で各選手が参加することが定められており、必要がないと判断して特に行わなかったためであることが判明している。

41. かかる回答を受け、レッド社内で検討した結果、陸上と水泳について払戻しに応じることとなった。この結果、陸上のチケット売上は50万米ドル、水泳のチケット売上は30万米ドルにそれぞれ留まった（いずれも費用には変化がなかった）。また、テレビ局との放映権の販売契約では、主要な参加予定選手が欠場した際には放映権の購入をキャンセルできる旨が規定されており、契約放映権を購入していたテレビ局は、いずれも放映権の購入をキャンセルした。
42. ネゴ・アブ・カップの終了後、レッド社はブルー社に対して、ブルー社が、ボルトとホッサーをネゴ・アブ・カップに参加させるという約束に反したため、レッド社は合計で115万米ドル（内訳は、チケットの売上減少分45万米ドル（陸上25万米ドル、水泳20万米ドル）及び放映権収入の喪失70万米ドル（陸上100万米ドル、水泳80万米ドルの合計140万米ドルの半額））の損害賠償を求めた。これに対してブルー社は、ボルトの欠場はレッド社が軽微なアンチ・ドーピング規則違反をしたアスリートをネゴ・アブ・カップに出場させないという決定をしたためであり、また、ホッサーの欠場についても、そもそもブルー社はレッド社に対して出場を約束していないし、ホッサーの欠場は火山の噴火によるものであるもので、いずれについてもブルー社には責任はないと主張している。なお、ボルトとホッサーの欠場について、レッド社はブルー社の責任のみを主張しており、レッド社もブルー社も、ボルトとホッサー個人の責任を追及する予定はない。
43. なお、ボルトとホッサーの欠場を受けて、運営委員会は緊急で代わりとなる選手を探

した。その時点では、アービトリア国の選手を探すことが困難であったことから、ネゴランド国の若手有望選手に機会を与えることとした。レッド社の努力により、陸上では、ネゴランド国の若手の有望株のアスカが出場することとなった。アスカは1日目の予選でネゴランド国新記録を出し、2日目の決勝でもネゴランド国新記録を更新して優勝した。また、水泳でも、レッド社の努力により、ネゴランド国の若手の有望株のエリカが出場することとなったが、エリカも、1日目の予選でネゴランド国新記録を出し、2日目の決勝でもネゴランド国新記録を更新して優勝した。このような、ネゴランド国の若手の大活躍により、陸上及び水泳の大会はネゴランド国で大きな話題となったが、テレビ中継が行われなかったことから、ネゴランド国民の多くがレッド社のインターネット配信を視聴することとなった。また、アービトリア国民もレッド社のインターネット配信を視聴する者が増えた。他方、これらにより、大会のインターネット配信によるレッド社の利益は100万米ドルとなった（利益の7割がネゴランド国民の視聴によるもの、3割がアービトリア国民の視聴によるものであった）。

44. このため、ブルー社は、レッド社に対し、レッド社によるインターネット配信による利益の半額である50万米ドルの支払を求めたが、レッド社はインターネット配信による利益をブルー社に配分する必要はないとして拒絶している。

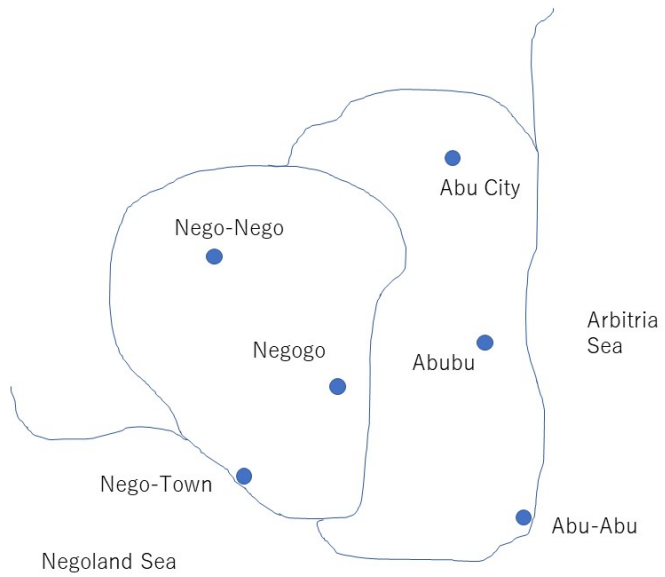
なお、大会はブルーTVでも放映されたが、ブルーTVを契約している既存顧客へのサービス向上に繋がったのと同時に、大会のプロモーション通じて新たな定額会員（毎月一定額を支払うことにより様々な番組を見ることができる会員）を獲得することができ、これによりブルーTVの7月の視聴料収入は10万米ドル増加した（この10万米ドルの収入増に関してレッド社への支払いは行われていない）。しかし、大会のペイ・パー・ビューは行われず、またブルーTVのインターネット配信も行われなかった。また、レッド社のインターネット配信による利益は、ボルト及びホッサーが参加していた場合には80万米ドル程度であり、アスカとエリカの活躍がなければ30万米ドル程度であったというのが、レッド社とブルー社の一致した見解である。

以上の事件を「イベント事件」という。

45. レッド社とブルー社は、「β事件」「イベント事件」に関する紛争を仲裁で解決することに合意した。この仲裁手続において実体問題に適用される法については、関係する事実の発生時期や場所、論点にかかわらず、すべて日本法とすることに当事者が合意している。本仲裁手続における当事者の請求と争点は、別添11のとおりである。

以 上

別添 1



別添 2

## An Outline of Red Corp.

Corporate Name: Red Corporation

Principal Office: Nego-Town, Negoland

Shares: Traded on the Negoland Stock Exchange

### 1. Consolidated Financial Statements

(US\$ millions)	2013	2014	2015	2016	2017
Electronic Equipment	19,500	19,600	18,900	17,900	17,000
Construction	15,100	15,900	20,300	19,500	20,700
IT Solution	18,100	17,600	16,500	18,500	16,900
Electronic Components	14,300	14,900	15,500	16,700	16,400
Sports	-	-	500	1,400	2,000
Others	1,000	2,000	1,300	1,000	1,000
Revenue	68,000	70,000	73,000	75,000	74,000
Electronic Equipment	1,200	2,000	1,100	1,200	1,200
Construction	1,100	1,000	800	2,000	1,000
IT Solution	1,000	1,100	1,500	1,600	1,700
Electronic Components	1,000	1,200	1,000	1,200	1,500
Sports	-	-	20	100	150
Others	30	50	40	30	40
Net Income	4,330	5,350	4,460	6,130	5,590

### 2. Some notable projects embarked on by Sports Business Department

- Provision of its technologies to the construction of Nego-Nego Gymnasium (2015) and to Negoland National Stadium in Nego-Town (2017).
- Provision of analytical technology to Blue Villege.
- Organization and operation of World Volley Ball Club Competition (2015), International Basket Ball Club Championship (2016), Nego-Abu Cup (2018)
- Red Cup Volley Ball and Basket Ball Tournament for high school students in Negoland (2015-)



別添 3

An Outline of Blue Corp.

Corporate Name: Blue Corp.

Principal Office: Abu-Abu, Arbitria

Shares: Traded on the Arbitria Stock Exchange

Consolidated Financial Statements

(US\$ millions)	2013	2014	2015	2016	2017
Athlete Management	600	550	600	580	600
Village, BSA	560	600	650	700	750
Media (TV, Internet)	400	500	550	600	600
Events	300	250	320	300	300
Others	50	45	50	55	60
Revenue	1,910	1,995	2,170	2,235	2,310
Athlete Management	70	60	75	80	75
Village, BSA	40	35	30	40	45
Media (TV, Internet)	40	40	45	50	40
Events	30	20	30	20	25
Others	3	5	4	3	4
Net Income	183	160	184	193	189

別添 4

## AGREEMENT

This Agreement, entered into on May 15, 2011, by Red Corp., a corporation duly organized and existing under the laws of Negoland (“Red”), Yellow Corp., a corporation duly organized and existing under the laws of Negoland (“Yellow”) and Blue Corp., a corporation duly organized and existing under the laws of Arbitria (“Blue”),

### WITNESSES THAT:

WHEREAS, Red has developed  $\alpha$  series, the sports motion capture system, and  $\beta$  series, the sensors and analytics for sports (“Red Products”);

WHEREAS, Yellow has developed the water proof rubber, underwater cameras and sensors (“Yellow Products”);

WHEREAS, Blue desires to purchase Red Products and Yellow Products (jointly the “Products”) for use of the Blue Village;

WHEREAS, both Red and Yellow desire to sell the Products to Blue.

NOW, THEREFORE, it is agreed among the parties as follows:

### Article 1 PRODUCTS

1. Blue agrees to purchase and Red agrees to sell the 10 sets of  $\alpha$ -4 and  $\beta$ -4 series as specified in Schedule A to this Agreement.
2. Blue agrees to purchase and Yellow agrees to sell Blue the Yellow Products as specified in Schedule A to this Agreement.
3. Red and Yellow agrees to assemble 1 set of the Red Products and the Yellow Products for the use of the swimming pool at Blue Village, and produce the Swimming Pool Version of  $\alpha$ -4 and  $\beta$ -4 series.

### Article 2 DELIVERY

1. Trade term shall be DDP (Blue Village) Incoterms <sup>®</sup> 2010.
2. The Products shall be delivered to the Blue Village by Red, and Red shall equip the Products at the location as specified in Schedule B to this Agreement by December 31, 2011.

Article 3 PRICE AND PAYMENT

1. Blue shall pay US\$9,500,000 for the Red Products to Red. US\$5,000,000 shall be paid by September 30, 2011, and US\$4,500,000 shall be paid within one month from the date when all the Products have been equipped in the location as specified in Schedule B.
2. Blue shall pay US\$500,000 for the Yellow Products to Yellow by September 30, 2011.
3. Payments under the previous paragraphs shall be made to the bank account designated by Red (for the payment to Red) and Yellow (for the payment to Yellow).

Article 4 WARRANTY

1. During a three year period of warranty, Red provides the minimum maintenance necessary for the operation of Red Products such as the correction of the bugs in the program. Besides this, Red makes no warranty or condition, expressly or impliedly, including without limitation warranty as to the fitness of the Products for any particular purpose or the merchantability thereof.
2. Yellow makes no warranty or condition, expressly or impliedly, including without limitation warranty as to the fitness of the Products for any particular purpose or the merchantability thereof.

. . .

Article 10 LIQUIDATED DAMAGES

In case Red fails to deliver the Products under this Agreement, Red shall pay US\$3,000,000 to Blue upon the written request from Blue, as liquidated damages.

Article 11 FORCE MAJEURE

No party shall be liable for failure to perform or delay in performing any obligation hereunder to the extent that such failure or delay is attributable to force majeure. The term force majeure shall mean such acts, happenings, causes or circumstances as, including, but not limited to, war, civil disturbance, labor difficulties or direction of a governmental authority which are beyond the reasonable control of the party affected.

Article 12 GOVERNING LAW

This contract shall be construed in accordance with and governed by Japanese law.

#### Article 13 ARBITRATION

All disputes, controversies or differences arising out of or in connection with this contract shall be finally settled by arbitration in accordance with the Commercial Arbitration Rules of The Japan Commercial Arbitration Association. The place of the arbitration shall be Tokyo,

#### Article 14 ENTIRE AGREEMENT AND MODIFICATION

This Agreement sets forth the entire agreement between the parties hereto with respect to the subject matter hereof and is intended to supersede all prior negotiations, understandings and agreements. No provision of this Agreement may be waived or amended, except by a writing signed by the parties hereto.

Red Corp.  
<Signed>

Yellow Corp.  
<Signed>

Blue Corp.  
<Signed>

---

#### Schedule A

##### Specification of the Products

###### <Standard Version of the Red Products>

- 9 sets of  $\alpha$ -4 series (the sports motion capture system) developed and produced by Red.
- 9 sets of  $\beta$ -4 series (the sensors and analytics for sports) developed and produced by Red.

###### <Swimming Pool Version>

- 1 set of  $\alpha$ -4 series (the sports motion capture system) developed and produced by Red Corp combined with the water proof rubber and underwater cameras developed and produced by Yellow.
- 1 set of  $\beta$ -4 series (the sensors and analytics for sports) developed and produced by Red, combined with the water proof rubber and sensors developed and produced by

Yellow.

---

Schedule B

Location where the Products to be equipped

The Products shall be equipped at the following 10 locations in the Blue Village.

- The Driving Range
- No. 1 Tennis Courts
- No. 1 Football Field
- Baseball Field
- No. 1 Swimming Pool (NOTE: Swimming Pool Version)
- Volleyball Gymnasium
- No. 1 Multi-Purpose Gymnasium
- The Stadium
- No. 1 and 2 Training Room

## Maintenance Agreement

This Maintenance Agreement (the “Agreement”) is made and entered effective as of December 15, 2011 by and between Red Corp. (“Red”) and Blue Corp. (“Blue”).

1. **Equipment Schedules:** This Agreement covers the equipment (the “Equipment”) listed on the Equipment Schedule. If Red replaces the Equipment that is with the same model number, such replaced Equipment shall also be covered under this Agreement.

2. **Services:** For the fees set forth below, Red shall inspect on a regular basis, replace parts and offer program updates, and maintain in good operating condition, the Equipment (the “Services”).

3. **Fees:** The fee for the Services is US\$1,000,000 for each series of the Equipment. Blue shall pay the fee upon its receipt of the invoice from Red.

4. **Performance/Warranty:**

- a. Red will re-perform any Services that prove defective during the term of this Agreement.
- b. Any materials provided during maintenance services are covered by that materials' specific warranty. This agreement does not warrant any materials.

5. **Term:** The term of this Agreement shall be for one year starting on the Commencement Date as specified in the Equipment Schedule. This Agreement shall automatically renew for additional terms of one (1) year each unless either party gives notice of cancellation in writing to the other at least thirty (30) days prior to the expiration of the then current term. In the event of any such renewal period, the maintenance fee Blue shall pay during such period shall be as set forth above.

6. **Exclusions:** Except as otherwise set forth in the Equipment Schedule, the Services to be provided for the fee as set forth in Article 3 shall not include:

- a. Service required as a result of abuse, misuse, electrical storms, power failures or fluctuations, glass breakage or damage, failure to follow user maintenance and operating instructions, or the failure or results of failure of interconnected equipment not specified on an Equipment Schedule, including, but not limited to, wiring, conduit, or voice or data transmission equipment or facilities;

- b. Consumable items including, but not limited to, batteries, recording devices, waterproof rubbers.
- c. Services required because of service, inspection, or tampering with Equipment by anyone other than Red.
- d. Requested service outside Red's normal hours of operation.

If Red determines that the service requested by Blue is excluded pursuant to the above, and Blue requests Red to perform such service, the service will be provided under section 10.

7. Liquidated Damages: In case Red fails to perform its obligation under this Agreement, Red shall pay US\$3,000,000 to Blue upon the written request from Blue, as liquidated damages.

. . .

9. Parts: Unless an Equipment Schedule indicates that parts are included, Blue shall pay Red then current list price for any replacement parts necessary for the performance of service on equipment.

10. Other Services: Blue may from time to time request that Red provides other services not included in the fee set forth in Article 3. Red will use reasonable efforts to provide such service at 90% of its then current and standard price.

. . .

12. General Terms:

- a. This Agreement shall be governed by and interpreted in accordance with Japanese law.
- b. All disputes, controversies or differences arising out of or in connection with this contract shall be finally settled by arbitration in accordance with the Commercial Arbitration Rules of The Japan Commercial Arbitration Association. The place of the arbitration shall be Tokyo.
- c. The Parties have participated jointly in the negotiation and drafting of this Agreement. In the event an ambiguity or question of intent or interpretation arises, this Agreement shall be construed as if drafted jointly by the Parties and no presumption or burden of proof shall arise favoring or disfavoring any Party by virtue of the authorship of any of the provisions of this Agreement. Contra Proferentem is not applied to this Agreement.

Red  
<Signed>

Blue  
<Signed>

---

---

EQUIPMENT SCHEDULE:

<Standard Version of the Red Products>

- 9 sets of  $\alpha$ -4 series (the sports motion capture system) developed and produced by Red.
- 9 sets of  $\beta$ -4 series (the sensors and analytics for sports) developed and produced by Red.

<Swimming Pool Version>

- 1 set of  $\alpha$ -4 series (the sports motion capture system) developed and produced by Red combined with the water proof rubber and underwater cameras developed and produced by Yellow.
- 1 set of  $\beta$ -4 series (the sensors and analytics for sports) developed and produced by Red combined with the water proof rubber and sensors developed and produced by Yellow.

<Commencement Date>

January 1, 2012



Memorandum of Understanding

Regarding the  $\alpha$  and  $\beta$  series equipped in Blue Village that were provided by Red Corp. ("Red") to Blue Corp. ("Blue"), in addition to the existing Maintenance Agreement (the "Agreement") dated on December 15, 2011 between the parties, Red and Blue agree as follows:

1. Red will send 1 or 2 staffs to Blue Village who will stay on site to get feedback from athletes and coaches and collect the data regarding the  $\alpha$  and  $\beta$  series.
2. Blue will use its reasonable efforts to provide support to the staffs of Red, including providing the room to the staffs and allowing the access to the equipment and data.
3. Red will keep the feedback and the data collected at Blue Village confidential and use them only to reflect to develop the  $\alpha$  and  $\beta$  series and to make their upgrades.
4. When Red upgrades the  $\alpha$  and/or  $\beta$  series using the feedback and data collected at the Blue Village, Red will provide the upgraded version of the products to Blue without delay when Blue so requests.
5. After one year testing period, Red is free to release the upgraded version to anyone.
6. This Memorandum consists of an integral part of the Agreement.

January 25, 2013

Red Corp.  
<Signed>

Blue Corp.  
<Signed>

## Sales and Maintenance Agreement

This Sales and Maintenance Agreement (the "Agreement") is made and entered effective as of June 15, 2017, by and between Yellow Corp. (Yellow) and Blue Corp. (Blue).

### Article 1 Sale and Purchase of Products.

- a. Blue agrees to purchase and Yellow agrees to sell the underwater cameras and underwater sensors (collectively, the "Products") specified in Schedule A to this Agreement.
- b. Yellow shall deliver the Products at Blue Village by July 20, 2017.
- c. Trade Terms shall be CIF (Abu-Abu) Incoterms <sup>®</sup> 2010.

### Article 2 Purchase Price.

Purchase price for the Products is US\$ 3,000,000, payable by Blue by January 31, 2018.

### Article 3 Maintenance Services.

- a. For the terms and conditions set forth herein, Yellow will inspect on a regular basis, replace parts and offer program updates, and maintain in good operating condition of the Products (the "Services").
- b. The fee for the Services to be performed under this Agreement is US\$30,000 per one year.
- c. Blue shall pay the fee upon its receipt of the invoice issued by Yellow.

### Article 4 Payment.

Payments to be made hereunder shall be made to the bank account designated by Yellow.

### Article 5 Limited Warranty.

- a. Yellow makes no warranty or condition, expressly or impliedly, including without limitation warranty as to the fitness of the Products for any particular purpose or the merchantability thereof.
- b. Yellow will re-perform any Services that prove defective during the term of this agreement.
- c. Any materials provided during maintenance services are covered by that materials'

specific warranty. This agreement does not warrant any material.

Article 6 Exclusions.

a. The Services to be provided as set forth in Article 3 do not include:

(i) Service required as a result of abuse, misuse, electrical storms, power failures or fluctuations, glass breakage or damage, failure to follow user maintenance and operating instructions, or the failure or results of failure of interconnected equipment not specified on an Equipment Schedule, including, but not limited to, wiring, conduit, or voice or data transmission equipment or facilities;

(ii) Consumable items including, but not limited to, batteries, recording devices, waterproof rubbers;

(iii) Services required because of service, inspection, or tampering with equipment by anyone other than Yellow;

(iv) Requested service outside Yellow's normal hours of operation; or

b. If Yellow determines that the service requested by Blue is excluded pursuant to the above, and the Blue requests Yellow to perform such service, the service will be provided under section 10.

. . .

Article 9 Parts.

Blue will pay Yellow then current list price for any replacement parts necessary for the performance of service on equipment.

Article 10 Other Services.

Blue may from time to time request that Yellow provides other services not included in the fee set forth in Article 3. Yellow will use reasonable efforts to provide such service at 90% of its then current and standard price.

Article 11 Force majeure.

Neither party shall be liable for failure to perform or delay in performing any obligation hereunder to the extent that such failure or delay is attributable to force majeure. The term force majeure shall mean such acts, happenings, causes or circumstances as, including, but not limited to, war, civil disturbance, labor difficulties or direction of a governmental authority which are beyond the reasonable control of the party affected.

12. General Terms:

- a. This Agreement shall be governed by and interpreted in accordance with Japanese law.
- b. The parties submit to the non-exclusive jurisdiction of the Abu-abu District Court of Arbitria in respect to all controversies arising from or in relation to the Agreement.
- c. The Parties have participated jointly in the negotiation and drafting of this Agreement. In the event an ambiguity or question of intent or interpretation arises, this Agreement shall be construed as if drafted jointly by the Parties and no presumption or burden of proof shall arise favoring or disfavoring any Party by virtue of the authorship of any of the provisions of this Agreement. Contra Proferentem is not applied to this Agreement.

Yellow  
<Signed>

Blue  
<Signed>

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

-----

Schedule A

PRODUCTS:	Underwater Cameras (Version X)	1 set
	Underwater Sensors (Version X)	1 set

別添 8

Agreement

This Agreement is made as of December 15, 2016 by and between Red, Corp., a corporation organized and existing under the laws of Negoland (“Red”) and Blue Corp., a corporation organized and existing under the laws of Arbitria (“Blue”).

WITNESSETH:

WHEREAS, Red and Blue desire to jointly organize a series of team events between Negoland and Arbitria (the “Event”) to celebrate 150 years of diplomatic relations between the two nations, as well as the unveiling of the new Red Stadium and the twentieth anniversary of Blue Village,

NOW THEREFORE, the Parties hereto agree as follows:

1. STEERING COMMITTEE

- (1) Red and Blue will organize a Steering Committee. The Steering Committee will be made up of 10 members who will oversee the operation of the Event. Red and Blue will send five members each to work for the Steering Committee.
- (2) Final authority, management and control of the business and affairs of the Steering Committee shall be vested in the Parties. The powers of the Parties may be exercised by resolution passed at the meeting of the Steering Committee. The Parties may at any time and from time to time by resolution passed at the meeting of the Steering Committee delegate any power or authority relating to the management of the business and affairs of the Steering Committee to any Party and the exercise of any such authority or authority by such Party shall be valid and binding upon all Parties until such power or authority has been rescinded by resolution.
- (3) If a decision is not made at a meeting of the Steering Committee because of a tie vote, the matter shall be referred to a meeting of the top managements of Red and Blue.
- (4) Parties shall use their best efforts and shall cooperate with each other in good faith to make the Event to be successful.

2. EVENT

- (1) The name of the Event is “Nego-Abu Cup”.
- (2) Track & field, swimming, volleyball, basketball, golf and tennis will constitute the

Nego-Abu Cup, and all games will be team games to be fought between Negoland and Arbitria.

- (3) Games will be held during the July 1 - July 22, 2018 period.
- (4) Track & field, swimming and tennis games will be held in Nego-Town in Negoland. Specific venues are: the Red Stadium for track & field, the National Swimming Center for swimming and the Nego-Town Tennis Center for tennis.
- (5) Volleyball, basketball and golf will be held at Blue Village in Arbitria.
- (6) The teams under Red's ownership will participate in volleyball and basketball games.
- (7) The Blue Rockets, which is the basketball team Blue owns, and for which LeBron Jordan plays, will participate in the men's basketball games.
- (8) Margaret Williams, Jack Tiger, and Carl Bolt, all of whom are managed by Blue, will participate in tennis, golf and track & field respectively.

### 3. DIVISION OF ROLES, COST, PROFIT

- (1) Planning, organization, management, promotion, ticket sales of the games held at venues located in Negoland will be the responsibility of Red, and planning, organization, management, promotion, ticket sales of the games held at venues located in Arbitria will be responsibility of Blue.
- (2) Parties understand that the participation of the teams and players as mentioned in Article 2(6)(7)(8) is important element for the success of the Event. Red is responsible for the participation of the teams as mentioned in Article 2(6) in good condition and Blue is responsible for the participation of the team and players specified in Article 2(7) and (8) in good condition.
- (3) The Parties shall be responsible to arrange the venue suitable for the games.
- (4) Ticket sales revenue for all the games held at venues located in Negoland will go to Red, and ticket sales revenue for all the games held at venues located in Arbitria will go to Blue.
- (5) Videography/photography at venues in Negoland and in Arbitria and the cost thereof will be the responsibility of Red and Blue respectively.
- (6) The cost needed for the operation will be equally borne by Red and Blue, provided that, the cost incurred for games held at venues located in Negoland will be the responsibility of Red, while the cost incurred for games held at venues located in Arbitria will be the responsibility of Blue.
- (7) Videos of all the Event will be distributed in Negoland by Red via Red's streaming programs. In Arbitria, Blue will televise all the Event on Blue's own cable TV channels, and it will sell broadcasting rights to terrestrial TV networks for broadcasting.
- (8) Profits from Event broadcasting will be shared equally between Red and Blue.

- (9) Each party shall indemnify and hold harmless the other party from and against all damages, costs and expenses, for which either party might be liable, in whole or in part, arising out of or related to the breach of this Agreement of the indemnifying party and its employees.

4. GENERAL MATTERS

- (1) In the event of any failure or delay in the performance of this Agreement due to war, civil commotion, labor dispute, fire, natural disaster, or any other cause whatsoever beyond the reasonable control of a party so affected, the said party shall not be liable for such failure or delay, or results thereof. Upon the occurrence of any of the above events, the party affected by such event shall, without delay, notify in writing the other party of the same, and the parties hereto shall meet and discuss appropriate or necessary steps or actions to be taken to cope with the situation.
- (2) All disputes, controversies or differences arising out of or in connection with this contract shall be finally settled by arbitration in accordance with the Commercial Arbitration Rules of The Japan Commercial Arbitration Association. The place of the arbitration shall be Tokyo.
- (3) This Agreement shall be governed by and interpreted in accordance with Japanese law.
- (4) The Parties have participated jointly in the negotiation and drafting of this Agreement. In the event an ambiguity or question of intent or interpretation arises, this Agreement shall be construed as if drafted jointly by the Parties and no presumption or burden of proof shall arise favoring or disfavoring any Party by virtue of the authorship of any of the provisions of this Agreement. Contra Proferentem is not applied to this Agreement.

Red

Blue

<Signed>

<Signed>

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

別添 9

June 1, 2018

The Steering Committee of Nego-Abu Cup  
Copy to Red Corp.

Dear Steering Committee

I have good news. Sarah Hosszu was not scheduled to come to the event, due to a prior commitment elsewhere, but she became available because that event was called off. So, we would like to add Sarah to the list of athletes (see Article 2(8) of the Agreement) who will participate in the Nego-Abu Cup. We are sure that Sarah's participation will drastically increase the level and attractiveness of the swimming in the Nego-Abu Cup. Please note that as a condition for her to come and compete during the Nego-Abu Cup, she requested first-class air travel to Nego-Town from London, where she was scheduled to appear immediately before the Nego-Abu Cup.

Sincerely,

Blue Corp.



別添 10

June 3, 2018

Blue Corp.

Dear Blue Corp.

Thank you very much for giving us wonderful news. We are delighted to know that Sarah Hosszu may participate in the Nego-Abu Cup. Please be advised that we approved an expense for the first-class air travel from London to Nego-town for Sarah. Please note that Sarah is required to attend the press conference held at 1 pm on July 13 (Negoland time) and you are expected to arrange transportation to be in time.

Sincerely,

Steering Committee

## 別添 11

### ○β 事件

- ・ブルー社が求める仲裁判断

1. レッド社はブルー社に対して 300 万米ドルを支払え。

- ・レッド社が求める仲裁判断

1. ブルー社の請求を棄却する。

- ・争点

1. レッド社はブルー社に対して β-7 シリーズを提供する義務を負うか。
2. 仮に、レッド社がブルー社に対して損害賠償を支払う義務を負う場合、レッド社はブルー社に対する 300 万ドルの債権との相殺を抗弁とすることができるか。

### ○イベント事件

- ・レッド社が求める仲裁判断

1. ブルー社はレッド社に対して 115 万米ドルを支払え。
2. ブルー社の請求を棄却する。

- ・ブルー社が求める仲裁判断

1. レッド社はブルー社に対して 50 万米ドルを支払え。
2. レッド社の請求を棄却する。

- ・争点

1. ブルー社は、ネゴ・アブ・カップにボルトとホッサーを参加させるという義務に違反したか。
2. 仮に、ブルー社に義務違反があった場合、認められるべき損害賠償額は幾らか。
3. レッド社は、インターネット配信から得られた 100 万米ドルの利益をブルー社と折半する義務を負うか。

\*なお、何れの事件についても、利息の問題については考慮する必要はない。